

# PSYCHOLOGIE HEUTE

---

BERUF

## Digital unterrichten – wie geht das?

Zwei Bücher liefern Impulse für eine zeitgemäße digitale Schulentwicklung.

VON JOHANNES ZYLKA



07. JAN 2021

Die Bildungspolitik versucht im Eiltempo, an Schulen dringend notwendige strukturelle Voraussetzungen für die Digitalisierung zu schaffen. Lehrkräfte gestalten ihren Unterricht digitaler. Die Coronapandemie sorgt für einen Quantensprung der digitalen Schulentwicklung. Dennoch nehmen die Meldungen über die defizitäre Situation an deutschen Schulen eher zu als ab.

Es stellt sich also die Frage: Sind unsere Schulen schlichtweg nicht zukunftsfähig? Wohl kaum. Aber, so konstatieren Dieter Smolka und Jutta Sengpiel, wir müssen diskutieren, „wie digitale Bildung die Unterrichtsgestaltung optimiert und bereichert und wie Lehrkräfte und Schülerinnen und Schüler von zukunftsweisenden Lehr- und Lernkonzepten nachhaltig profitieren können“. Dass die beiden Herausgeber

des Bandes *Die Tafel muss raus!?* wissen, wovon sie reden, zeigen ihre Biografien: Beide engagieren sich seit langem in Schulen, Schulverwaltung und Lehreraus- und -fortbildung.

Dass der etwas reißerisch anmutende Titel durchaus seine Berechtigung hat, wird schon im ersten Beitrag des Sammelbandes klar, in dem Olaf-Axel Burow, Professor für allgemeine Pädagogik, konstatiert: „Wenn das Smartboard einfach an die Stelle der Tafel tritt, ist damit nichts gewonnen für die dringend notwendige Entwicklung einer neuen, mobilen, zeit- und ortsunabhängigen personalisierten Lern- und Unterrichtskultur.“

## **Bunte Autorenschaft**

Auf der Grundlage einer bunt zusammengesetzten Autorenschaft – es kommen Lehrerinnen und Lehrer, Wissenschaftler und Mitarbeiterinnen der Bildungsverwaltung zu Wort – baut der Band eine Brücke zwischen den von den Autoren vertretenen heterogenen Perspektiven. So eignet sich der erste Teil besonders für Leserinnen und Leser, die sich einen Überblick über Perspektiven auf die „Digitalisierung von Schulen“ verschaffen möchten.

Die Herausgeber bieten dann eine breite Vielfalt an momentan im schulischen Kontext regelmäßig diskutierten Themen, die für eine zeitgemäße Schulentwicklung relevant sein können: von neuen Konzepten für den Unterricht über Best-Practice-Beispiele des Einsatzes digitaler Medien im Unterrichtsalltag und Fragen der Lehrerbildung bis hin zur Beschreibung der Konzeption einer schulischen IT-Strategie am Beispiel der Stadt Nürnberg.

*Digital gestütztes Lernen* lautet der Titel des zweiten Buches. Verfasst wurde es von Hans-Günter Rolff, Pionier der Schulentwicklungsbegleitung und -forschung im deutschsprachigen

Raum, und dem ehemaligen Schulleiter und Ministerialrat Ulrich Thünken; auf den ersten Blick steht es ganz im Gegensatz zu dem ersten Überblicksband.

Nach einer kurz gehaltenen theoretischen Einführung in Rolffs Modell der Schulentwicklung hin zu einem digital gestützten Lernen beschreiben die Autoren ausführlich die Schulentwicklungsprozesse zweier Gymnasien, die vor allem für Schulpraktiker interessant sein dürften und zahlreiche Impulse bieten.

## **Nicht üblich pertinent**

Dann diskutieren Rolff und Thünken aktuelle Themen wie die *Personalisierung des Lernens, neue Aufgaben von Lehrpersonen* oder *Change-Management*. Die nachvollziehbare thematische Zusammenstellung zeigt den immensen Erfahrungsschatz der Autoren, den diese auch durch vielfältige praktische Hinweise unterstreichen.

Besonders bedeutsam dürfte dieser Band auch deshalb sein, weil er den Weg zu einer derzeit nicht üblichen pertinenten – also sachdienlichen, relevanten und anwendungsbezogenen – Schulforschung ebnet mag. Diese wurde in den vergangenen Jahren deutlich zugunsten eines immer größer werdenden Apparats der empirischen Bildungsforschung vernachlässigt. So stellen die Autoren unter anderem das Zehn-Komponenten-Modell vor: einen Fragebogen, dessen Ziel nicht primär das Entsprechen forschungsmethodologischer Gütekriterien, sondern die Verwendbarkeit im schulischen Alltag ist.

Beide Bände geben aus sehr unterschiedlichen Perspektiven eine Vielzahl an theoretisch wie praktisch fundierten Impulsen zu einer zeitgemäßen digitalen Schulentwicklung auf Unterrichts-, Organisations- und Personalebene. Diesen liegen letztlich mindestens zwei gemeinsame Einsichten zugrunde: *Erstens* ist die Digitalisierung an Schulen kein

Selbstläufer und bedeutet für alle Beteiligten enorm viel Arbeit – in großer Abhängigkeit von den ortsspezifischen Rahmenbedingungen. *Zweitens* geht es nicht primär um die Beschaffung, Einrichtung und Pflege der Technik, sondern um die damit zusammenhängende mittel- und langfristig ausgerichtete Schaffung zeitgemäßer Lehr-Lern-Settings.

Beide Bände machen deutlich: Es ist nicht umsetzbar, Schulen mal eben flächendeckend zu digitalisieren – weder mit einem Digitalpakt noch mit einem Sofortausstattungsprogramm (das haben schon vor 20 Jahren Initiativen wie *Schulen ans Netz* gezeigt). Pädagogisch und didaktisch sinnvolle Prozesse der (digitalen) Schulentwicklung sind auf Jahre und Jahrzehnte zu konzipieren, finden vor Ort im Schulalltag statt und entziehen sich somit einer unmittelbaren politischen Steuerung. Das lässt sich übrigens auch hervorragend an allen erfolgreichen Schulen nachvollziehen, wie etwa der in beiden Publikationen herausgestellten und vielfach ausgezeichneten Alemannenschule Wutöschingen.

**Johannes Zylka** ist Realschullehrer, Diplom- und Medienpädagoge und promovierter Bildungsforscher

Hans-Günter Rolff, Ulrich Thünken: Digital gestütztes Lernen. Praxisbeispiele für eine zeitgemäße Schulentwicklung. Beltz, Weinheim 2020, 164 S., € 24,95

Dieter Smolka, Jutta Sengpiel (Hg.): Die Tafel muss raus!? Unterrichten agil, digital, modern. Carl Link, Köln 2020, 239 S., € 39,95

---

---

---

# DIE REDAKTION EMPFIEHLT

---

## MEISTGELESEN

### **1** BERUF

#### **Im Fokus: Die Schattenseiten des Home-Office**

Kein Pendeln, flexible Arbeitszeiten: Arbeiten im Home-Office hat viele Vorteile. Doch was macht die mobile Arbeit mit uns und unserem sozialen Gefüge?

### **2** BERUF

#### **Sinn ist gut, Geld ist wichtig**

Immer mehr Menschen wollen im Job etwas Sinnvolles tun. Aber Einkommen und Sicherheit sind für die meisten doch noch wichtiger.

### **3** LEBEN

#### **Übungsplatz: Innerer Garten**

In unserem „Übungsplatz“ beschreiben wir diesmal eine Fantasiereise, mit der Sie sich einen mentalen Ort der Ruhe gestalten können.